

114 年度「推動醫療機構淨零排放政策研析計畫」

醫療機構淨零轉型國際論壇及相關交流活動企劃書

壹、辦理目的

因應全球氣候變遷所帶來的健康衝擊，醫療體系永續轉型已成為國際政策與實務操作的重要趨勢。各國醫療機構正積極推動淨零碳排、節能建築、綠色採購與永續供應鏈等策略，並逐步將氣候與健康議題納入決策主軸。爰此，規劃辦理「綠色醫療未來：醫療永續與淨零轉型國際論壇」，透過國際專家經驗交流，從政策制定到實務成果，促進我國醫療體系與國際接軌，建構具前瞻性與行動力之永續醫療發展藍圖，強化醫療服務與環境責任之雙重效益。

貳、邀請對象

本次論壇邀請全國醫療機構、醫院相關公會、ESG 永續相關領域學者專家等，期藉由多元觀點與實務經驗激盪，凝聚共識並促進未來之合作網絡建立。

參、論壇主題

綠色醫療未來：醫療永續與淨零轉型國際論壇(The Future of Green Healthcare : Sustainability & Net-Zero Transformation Forum)

肆、活動資訊

- 一、活動日期：2025 年 11 月 25 日(二)
- 二、活動時間：08:30-12:20(國際論壇，限額 250 名，額滿為止)
14:00-16:30(工作坊，限額 60 名，額滿為止)
- 三、活動地點：張榮發國際會議中心(台北市中正區中山南路 11 號)
- 四、辦理單位：
 - (一) 指導單位：衛生福利部
 - (二) 主辦單位：財團法人資訊工業策進會
 - (三) 協辦單位：衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會

伍、議程規劃

一、國際論壇

(一) 分享主題與講師介紹

1. Nick Thorp, Network Director, Global Green and Healthy Hospitals network(GGHH)

(1) 現任全球綠色健康醫院網絡(Global Green and Healthy Hospitals network)總監，該網絡於 2011 年由健康照護無害國際組織(Health Care Without Harm)發起，致力於推動全球醫療體系永續發展，協助各國醫療機構採取具體減碳與綠色轉型行動。涵

蓋超過 80 個國家、1,500 多家醫療單位，為目前全球最具規模之綠色醫療實踐平台。具備國際環境研究與社區參與背景，善於融合醫療、環境與教育等多領域資源，協助醫療單位從策略規劃、行動指標到落地執行全面轉型，為全球綠色醫院之核心推手。

(2) 本次演講主題訂為「**實踐中的綠色轉型：全球醫院的永續行動與國際合作實例**」(Green Transformation in Practice: Global Hospital Sustainability Actions and International Collaboration)為講題，分享在全球推動醫療永續的醫院實務經驗，介紹醫療機構如何在不同制度與文化情境下導入氣候行動、能源轉型與永續治理策略，並以具體案例說明如何透過國際合作平台推動院所間知識交流、能力建構與行動落地。

2. Sonia Roschnik, Executive Director, Geneva Sustainability Centre, IHF

(1) 現任國際醫院聯盟(International Hospital Federation, IHF)附屬之日內瓦永續中心(Geneva Sustainability Centre)執行長，為國際間推動永續醫療與淨零轉型具高度影響力之專家領袖。曾於全球非營利組織 Health Care Without Harm 擔任國際氣候政策主任，主導全球醫療去碳化行動策略，並參與「Race to Zero」倡議及 COP26 健康倡議聯盟之推動，深具國際氣候與健康政策協作經驗。曾長期服務於英國國民健康署(NHS)永續發展部門、受邀擔任世衛、聯合國開發計畫署及世界銀行等國際組織顧問，具備健康照護、政策與國際合作三重實務背景，為全球醫療氣候行動之重要領袖。

(2) 本次演講主題訂為「**從政策到實踐：邁向淨零醫療的全球策略與行動方案**」(From Policy to Practice: Global Strategies and Action Plans Toward Net-Zero Healthcare)，分享全球永續醫療策略如何融入醫院的治理與管理機制，探索政策願景如何在院內實踐中落地為具體行動，如碳管理、資源配置、組織轉型、JCI 國際評鑑等關鍵面向。

3. 菅原丈二(Joji Sugawara)，日本醫療政策機構(Health and Global Policy Institute, HGPI)副事務局長

(1) 現任日本醫療政策機構副事務局長，主導 HGPI 的醫療政策及衛生人才養成計畫，如：G-HEP、醫療政策學院(Medical Policy Academy)，並向醫師會、地方政府等傳遞實作導向政策內容。近

年推動「行星健康(Planetary Health)」倡議，從氣候、生態與健康三者交叉面向出發，強化民間社會參與與政策行動力，積極促進健康議題之跨域創新與永續發展，為日本民間組織在全球健康事務上的參與奠定典範。

- (2) 本次演講主題訂為「日本醫療淨零行動：永續成就、挑戰與創新實踐」(An In-Depth Overview of Japan’s Healthcare Sector Net-Zero Initiatives: Sustainable Achievements, Challenges, and Innovative Practices)，從日本近年推動醫療體系碳中和政策，剖析不同類型與層級的醫療院所在能源使用、廢棄物管理、政策整合及醫院治理機制上的創新措施、組織挑戰與文化調適經驗，提供亞洲醫療機構轉型的關鍵觀察與實務借鏡。

4. Donald Wai, Chair, Green Committee, KTPH, National Healthcare Group (NHG), Singapore

- (1) 現任新加坡國家保健集團(NHG)-邱德拔醫院綠色委員會主席，長期致力於打造低碳、高效能、具療癒性的醫療環境，並專精於整合建築節能設計、醫院綠能策略與營運優化管理。協助邱德拔醫院成為全球首批加入聯合國「Race to Zero」行動的醫療機構之一，善於從跨部門協作推動醫院從設計端到營運端的全面減碳與轉型，為亞洲綠色醫療實務指標人物。

- (2) 本次演講主題訂為「新加坡淨零轉型與綠色醫院的實踐與啟示」(Singapore’s Net-Zero Transition and Green Healthcare Institution Practices: Experiences and Insights)為題，分享新加坡醫療體系在國家氣候政策引導下，如何推動醫院層級之碳中和行動與綠色營運策略。另以邱德拔醫院為例，說明實際推行節能建築、再生能源導入與員工參與模式等做法，強調「從建築到行為」的全方位醫療減碳思維，提供我國醫療機構轉型規劃之實務參考。

(二) 議程及討論主題如下(暫定)

時間	主題	主講人
08:30-09:00	報到/ Registration	
09:00-09:15	致歡迎詞/Opening Remarks(衛福部、資策會)	
09:15-09:25	貴賓致詞/Guest Remarks(待邀請)	
09:25-09:30	大合照/ Group Photo	
09:30-10:00	實踐中的綠色轉型：全球醫院的永續行動與國際合作實例 Green Transformation in	Nick Thorp Network Director, Global Green and Healthy Hospitals

時間	主題	主講人
	Practice: Global Hospital Sustainability Actions and International Collaboration	Health Care Without Harm
10:00-10:30	從政策到實踐：邁向淨零醫療的全球策略與行動方案 From Policy to Practice: Global Strategies and Action Plans Toward Net-Zero Healthcare	Sonia Roschnik Executive Director, Geneva Sustainability Centre
10:30-10:50	中場休息/ Coffee Break	
10:50-11:20	日本醫療淨零行動：永續成就、挑戰與創新實踐 An In-Depth Overview of Japan's Healthcare Sector Net-Zero Initiatives: Sustainable Achievements, Challenges, and Innovative Practices	菅原文二 副事務局長，日本醫療政策機構 Health and Global Policy Institute (HGPI), Japan
11:20-11:50	新加坡淨零轉型與綠色醫院的實踐與啟示 Singapore's Net-Zero Transition and Green Healthcare Institution Practices: Experiences and Insights	Donald Wai Chair, Green Committee, KTPH, National Healthcare Group (NHG), Singapore
11:50-12:20	綜合討論： 共築未來－醫療淨零轉型的挑戰、洞見與前行之路 Panel Discussion- Shaping the Future: Challenges, Insights, and the Road Ahead for Net-Zero Healthcare	Moderators: 郭昭宏教授，高雄醫學大學 Chao-Hung Kuo Professor, Kaohsiung Medical University 林名男副執行長，衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會 Ming Nan, Lin Deputy Executive Director, Hospital & Social Welfare Organization Administration Commission Panelists: All speaker
12:20~	賦歸 / Closing and Departure	

二、工作坊：

(一) 時間安排：

時間	主題
12:30-14:00	報到(含午餐)
14:00-14:15	工作坊開場與說明
14:15-15:30	分組討論
15:30-15:50	中場休息
15:50-16:30	成果發表與綜合討論

(二) 活動目的：臨床照護與醫療服務的品質改善工作，除了提升病人照護成效與流程效率之外，也逐漸重視其對環境資源、社會價值與經濟成本的綜合影響。本活動旨在引導醫療團隊運用簡單實用的改善工具，將永續發展的觀念自然融入日常的臨床實務與品質改進行動中，透過實例導入與跨部門交流，強化臨床人員對「低耗能、高效能、具社會價值」的照護模式之理解與應用。

(三) 進行方式：

1. 採取案例導向討論與小組實作方式，針對實際臨床作業流程與照護場景進行模擬與探討，搭配具國際趨勢、系統化架構並獲臨床實證支持的改善工具（如：永續品質改善 Sustainable Quality Improvement, SusQI），協助臨床人員於現有工作基礎上，發展具體可行、兼顧醫療品質與永續價值的改善方案。
2. 活動報名名額限額 60 名，預計分為 7-8 組，參考醫院層級別、地域性進行分組。由本專案小組委員推薦醫院實務專家、學者等擔任帶組講師。