

社團法人台灣醫務管理學會
2025 年高階醫務管理師甄審考試
策略管理

一、情境題（請任選 4 題作答，每題 25 分，共 100 分）

1. 中央健康保險署自今年度起開始實施的「個別醫院總額」，請試說明：
 - (1) 個別醫院總額的架構，請依全國六區，則一簡要說明。
 - (2) 請以貴院來說明，如何有效配合個別醫院總額新政策。

2. 以您做為醫院的經營管理者，請問貴院應如何具體作為推動 ESG 永續發展？

3. 假設您目前擔任新設立醫院院長，請問您在醫院的短、中、長期經營策略為何？

4. 自 Covid 19 疫情結束後，健保署再度積極推動分級醫療政策、鼓勵雙向轉診，各層級醫院可能因此遭受衝擊，以您做為醫院的經營管理者，請問貴院該如何進行變革管理？

5. 請列舉四種以上，造成目前急診室雍塞的現象及如何應運？